



## ข่าวการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.



โดย ฝ่ายบริหารกลาง โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8551 <http://baacnet>

ปีที่ 25 ฉบับที่ 4

ประจำวันที่ 28 เมษายน 2565

วันที่ 28 เมษายน 2565 เวลา 15.00 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 5/2565 ณ ห้องประชุม วายุภักษ์ 4 ชั้น 4 กระทรวงการคลัง และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โดยมี นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประธานที่ประชุม นายทองเปลว กองจันทร์ ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการ ธ.ก.ส. ที่เข้าประชุม ได้แก่ นายจำเริญ โพธิยอด นางภัทรพร วรทรัพย์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ์ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นายอัมพร แสงมณี ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายสุนทร ตาละลักษณ์ ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 5 ท่าน ได้แก่ นางสาวรีนวดี สุวรรณมงคล นายวิจารณ์ สิมานายา นางสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์ นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล นายธนาวัฒน์ สังข์ทอง และนายธนาร์รัตน์ นามวลัยรัตน์ ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการ และเลขานุการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

### รายงานผลการดำเนินงาน

1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

### เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

#### ด้านสินเชื่อ

2. เรื่อง โครงการสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ

#### ด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

3. เรื่อง โครงการจ้างบริการรับ - ส่ง/คัด/นับ/บริหาร และจัดเก็บธนบัตร ระยะเวลาจ้าง 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2568

4. เรื่อง การจ้างบริการระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) โดยวิธีประกวดราคา

#### ด้านบทบาทกรรมการ

5. เรื่อง การทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ และคณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

### เรื่องเสนอเพื่อทราบ

6. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย

7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามโครงการสนับสนุนการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพการดำเนินงาน สถาบันเกษตรกร

8. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปี 2564

9. เรื่อง รายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปี 2564

10. เรื่อง รายงานสถานะความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ประจำปี 2564 และแนวโน้มในระยะถัดไป

11. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานและกิจกรรมของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปี 2564

12. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 27 เมษายน 2565

13. เรื่อง แนวทางการบังคับใช้ประมวลจริยธรรมให้ครอบคลุมถึงคณะกรรมการ

14. เรื่อง รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปี 2564

15. เรื่อง โครงการนำร่อง “แก้หนี้ แก้จน” ตามแนวทาง Manage by Area : MBA

## 1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

### 1. การดำเนินงานด้านการเงิน ประกอบด้วย

1.1 สินทรัพย์รวม จำนวน 2,236,358 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 121,268 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.73 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้รอการชดเชยจากรัฐบาล ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อคงเหลือจำนวน 1,606,269 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 35,485 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.26

1.2 หนี้สินรวม จำนวน 2,086,632 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 118,104 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝาก และการออกพันธบัตร ธ.ก.ส. เงินรับฝาก จำนวน 1,901,801 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 120,329 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.75 จากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากออมทรัพย์และออมทรัพย์วิโชค ส่งผลให้สัดส่วนเงินรับฝากต้นทุนต่ำ (Current And Saving Account : CASA) อยู่ที่ร้อยละ 58.67 สูงกว่าสิ้นปีบัญชีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 54.22

1.3 ส่วนของเจ้าของ จำนวน 149,726 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี ร้อยละ 2.17

1.4 รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ ผลการดำเนินงานของปีบัญชี 2564 ธ.ก.ส. มีรายได้รวม 98,610 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 91,031 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 3.78 คงเหลือกำไรสุทธิ จำนวน 7,579 ล้านบาท เป็นกำไรจากการดำเนินงานธุรกรรมปกติ จำนวน 7,620 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกรรมนโยบายรัฐ (PSA) ขาดทุนสุทธิจำนวน 41 ล้านบาท จากการกันเงินสำรองโครงการสินเชื่อ 1 ตำบล 1 SME เกษตร และโครงการมาตรการพักชำระหนี้ลูกค้ำ ธ.ก.ส. 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน 1,321 และ 1,274 ล้านบาท ตามลำดับ

1.5 การขับเคลื่อนงานตามนโยบายรัฐบาล ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกรรมตามนโยบายรัฐ (Public Service Account : PSA) ประจำปีบัญชี 2564 จำนวน 5 โครงการ ประกอบด้วย (1) โครงการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อพัฒนาการเกษตรแบบแปลงใหญ่ อนุมัติวงเงินสินเชื่อแล้ว จำนวน 367 กลุ่ม เป็นเงินรวม 2,104.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.52 ของวงเงินสินเชื่อ (2) โครงการสินเชื่อธุรกิจชุมชนสร้างไทย จ่ายสินเชื่อแล้ว จำนวน 2,267 ราย เป็นเงินรวม 11,145 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 185 ของเป้าหมายปีบัญชี 2564 (3) โครงการสินเชื่อเพื่อรวบรวมข้าวและสร้างมูลค่าเพิ่มโดยสถาบันเกษตรกร ปีการผลิต 2564/65 จ่ายสินเชื่อแล้ว จำนวน 62 ราย ปริมาณ 418,180.37 ตัน เป็นเงินรวม 4,206.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.05 ของวงเงินงบประมาณ (4) โครงการชะลอการขายข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2564/65 จ่ายสินเชื่อแล้ว จำนวน 309,240 ราย ปริมาณ 1,967,571 ตัน เป็นเงิน 19,745.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.78 และ (5) โครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการประมง จ่ายสินเชื่อแล้ว จำนวน 2,126 ราย เป็นเงินรวม 678.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.79 ของวงเงินสินเชื่อ

### 2. การดำเนินงานด้านไม่ใช้การเงิน ประกอบด้วย

2.1 การขับเคลื่อนเพื่อสนับสนุนงานตามนโยบายรัฐบาล จำนวน 8 โครงการ ประกอบด้วย

2.1.1 เพื่อสร้างเสถียรภาพทางการเงิน จำนวน 6 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการสนับสนุนค่าบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพผลผลิตเกษตรกรผู้ปลูกข้าว ปีการผลิต 2564/65 จ่ายเงินให้เกษตรกรแล้ว จำนวน 4,614,205 ครัวเรือน เป็นเงินรวม 53,684.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.65 ของวงเงินงบประมาณ (2) โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวนาปี ปี 2564/65 เกษตรกรได้รับเงินชดเชยส่วนต่างแล้ว จำนวน 4,660,524 ครัวเรือน เป็นเงินรวม 86,071.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.33 ของวงเงินงบประมาณ (3) โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปี 2564/65 ยังไม่มีการจ่ายชดเชย เนื่องจากราคาตลาดอ้างอิงสูงกว่าราคาประกัน (4) โครงการประกันรายได้เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ปี 2564/65 ยังไม่มีการจ่ายชดเชย เนื่องจากราคาตลาดอ้างอิงสูงกว่าราคาประกัน (5) โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนยาง ระยะที่ 3 เกษตรกรได้รับเงินชดเชย เป็นเงิน 2,292.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.43 และ (6) โครงการประกันรายได้เกษตรกรชาวสวนปาล์มน้ำมัน ปีการผลิต 2565 ยังไม่มีการจ่ายชดเชย อยู่ระหว่างจัดทำวิธีปฏิบัติของโครงการร่วมกับส่วนงานเจ้าของโครงการและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

2.1.2 การสร้างระบบภูมิคุ้มกันให้เกษตรกร จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการประกันภัยข้าวนาปี ปีการผลิต 2564 สิ้นสุดระยะเวลาการเอาประกันภัยเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงาน ค่าเบี้ยประกันภัย จำนวน 3,837.37 ล้านบาท พื้นที่ประกันภัยรวม 43.50 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 94.56 ของพื้นที่เป้าหมาย และ (2) โครงการประกันภัยข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ปีการผลิต 2564 สิ้นสุดระยะเวลาการเอาประกันภัยทั้ง 2 รอบการผลิตเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2565 ผลการดำเนินงาน ค่าเบี้ยประกันภัย จำนวน 274.31 ล้านบาท พื้นที่ประกันภัยรวม 1.60 ล้านไร่ คิดเป็นร้อยละ 54.79 ของพื้นที่เป้าหมาย

2.2 การขับเคลื่อนมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) เพื่อป้องกันการเป็นภาระหนี้ในอนาคต จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการชำระดีมีคืน ลูกค้าชำระ ดอกเบี้ยแล้ว จำนวน 12,139.26 ล้านบาท คืนดอกเบี้ยจำนวน 1,337,373 ราย รวม 1,737,155 สัญญา เป็นเงิน จำนวน 1,024.32 ล้านบาท (2) โครงการนาที่ทองลดดอกเบี้ยสู้โควิด มีลูกค้าชำระต้นเงินและดอกเบี้ยแล้ว จำนวน 184,920 ราย จำนวน 231,588 สัญญา เป็นเงิน จำนวน 5,337.43 ล้านบาท ลดดอกเบี้ยแล้วจำนวน 1,258.81 ล้านบาท (3) โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างยั่งยืน ช่วยลดภาระการชำระหนี้แล้ว จำนวน 3,704 สัญญา เป็นเงิน จำนวน 1,697.18 ล้านบาท

### 3. ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565

3.1 แผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2564 จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ 38 แผนงาน 102 โครงการ 179 ตัวชี้วัด ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 21 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) โครงการให้บริการชำระเงินออนไลน์แบบเชื่อมโยง (Page to Page) (2) โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านสินเชื่อ SMAE ตามศักยภาพรายพื้นที่ผ่านโครงการสินเชื่อเสริมแกร่ง SME เกษตร (3) โครงการกองทุนทวิสุข (4) โครงการเสริมสภาพคล่องลูกค้าย่อย A - Plus (5) โครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบพิสูจน์และยืนยันตัวตนดิจิทัล (Digital ID : DID) (6) โครงการบูรณาการระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management : CRM) ระบบการรับฟังเสียงของลูกค้า (Voice of Customer : VOC) และ Call Center (7) โครงการพัฒนาที่ปรึกษาทางธุรกิจลูกค้า (8) โครงการปรับปรุงกระบวนการสินเชื่อลูกค้ารายใหญ่ ด้วยเทคโนโลยี (9) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - efficiency) (10) อัตราการรับชำระหนี้ ถึงกำหนดชำระในปี (11) การตรวจสอบสุขภาพหนี้ (12) โครงการเพิ่มศักยภาพลูกค้าเพื่อป้องกันและแก้ไขหนี้นอกระบบ (13) โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่ (14) โครงการรวบรวมและสร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตการเกษตร ปี 2564/65 (15) โครงการบริหารจัดการหนี้กลุ่มพิเศษ (16) โครงการส่งเสริมการออมเงินผ่านกองทุนการออมเงินแห่งชาติ (กอช.) (17) โครงการให้ความรู้เสริมสร้างทักษะสำหรับอาชีพและธุรกิจ จำนวน 2 ตัวชี้วัด (18) โครงการเตรียมความพร้อมเกษตรกรให้เป็น Smart Farmer ร่วมกับเครือข่าย จำนวน 2 ตัวชี้วัด และ (19) โครงการสร้างทายาททดแทนลูกค้าสูงอายุ (Exit Strategy)

3.2 บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2564 แบ่งการประเมินเป็น 2 หมวด จำนวน 23 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย (1) การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ จำนวน 10 ตัวชี้วัด เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 10 ตัวชี้วัด (2) ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ แบ่งการประเมินเป็น 2 ด้าน จำนวน 13 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) ด้านการเงิน จำนวน 5 ตัวชี้วัด ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้สุทธิ จากการดำเนินงาน อัตราส่วนหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือน (Gross NPLs) ต่อสินเชื่อคงเหลือ ณ สิ้นปีบัญชี การติดตามลูกหนี้ ในระหว่างมาตรการพักชำระหนี้ และ NPLs ที่เกิดจากลูกหนี้ภายใต้มาตรการพักชำระหนี้ (2) ด้านไม่ใช้การเงิน จำนวน 8 ตัวชี้วัด ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัด ได้แก่ โครงการยกระดับประสิทธิภาพระบบพิสูจน์และยืนยันตัวตนดิจิทัล (Digital ID : DID) โครงการสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องลูกค้าย่อย A - Plus (E - Contract) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - efficiency) และการแก้ไขตามคำสั่งการจากการตรวจสอบครั้งก่อน ของธนาคารแห่งประเทศไทย (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายการบัญชี และฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

## 2. เรื่อง โครงการสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ดำเนินโครงการสนับสนุนสินเชื่อแก่องค์กรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก พัฒนาผลผลิตของเกษตรกรหรือชุมชน และพัฒนาคุณภาพชีวิตตามหลักการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (Bio - Circular - Green Economy : BCG Model) วงเงินสินเชื่อรวม 10,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบ ไม่เกินร้อยละ 2 ระยะเวลาโครงการ 2 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ให้ความเห็นชอบ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อสถาบันและผู้ประกอบการ)

## 3. เรื่อง โครงการจ้างบริการรับ - ส่ง/คัด/นับ/บริหาร และจัดเก็บธนบัตร ระยะเวลาจ้าง 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2568

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบโครงการขอจ้างบริการรับ - ส่ง/คัด/นับ/บริหารและจัดเก็บธนบัตร ระยะเวลาจ้าง 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2568 โดยวิธีพิเศษ จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ภายใต้กรอบงบประมาณ 300 ล้านบาท (สามร้อยล้านบาท) เนื่องจากสัญญาเดิมสิ้นสุดในวันที่ 30 กันยายน 2565 ประกอบกับสาขาต้องมีปริมาณเงินสดเพียงพอสำหรับการให้บริการแก่ลูกค้า ประชาชน หน่วยงานภาครัฐ รวมถึงการปฏิบัติงานโครงการต่าง ๆ ตามนโยบายสำคัญของรัฐบาล จึงมีความจำเป็นต้องจ้างบริการรับ - ส่ง/คัด/นับ/บริหาร และจัดเก็บธนบัตร เพื่อช่วยให้ระบบการขนย้ายเงินสด รับส่งเงินสด และการฝาก - ถอนเงินสด ของ ธ.ก.ส. กับศูนย์จัดการธนบัตร ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ธ.ก.ส. ได้ดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ประกาศคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ และกฎเกณฑ์ ธ.ก.ส. ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุที่เกี่ยวข้องกับการพาณิชย์โดยตรง ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีมาตรการลดปริมาณการใช้เงินสด เช่น ร่วมพัฒนาการใช้สกุลเงินดิจิทัล (Retail CBDC) กับธนาคารแห่งประเทศไทย โครงการเพิ่มบริการบน A - Mobile Plus เป็นต้น (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายการธนาคารและธุรกิจต่างประเทศ)

## 4. เรื่อง การจ้างบริการระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) โดยวิธีประกวดราคา

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้อนุมัติจ้างบริการระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) โดยวิธีประกวดราคา ระยะเวลา 5 ปี (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ)

## 5. เรื่อง การทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ และคณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบทบทวนและแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตร จำนวน 3 ฉบับ ประกอบด้วย กฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กฎบัตรคณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ และกฎบัตรคณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติ ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และ/หรือมีการปรับปรุงองค์ประกอบของ คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ หรือเลขานุการ/ผู้ช่วยเลขานุการ ตามคำสั่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

## 6. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดย ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการแก้ไข ดังนี้

1. ประเด็นสำคัญที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไข 6 ประเด็น จำนวน 10 แผน ดำเนินการได้ร้อยละ 51 - 99 จำนวน 2 แผน ดำเนินการได้ร้อยละ 26 - 50 จำนวน 7 แผน และดำเนินการได้ร้อยละ 0 - 25 จำนวน 1 แผน

2. ประเด็นอื่นที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไข 4 ประเด็น จำนวน 3 แผน ดำเนินการได้ร้อยละ 26 - 50 จำนวน 1 แผน และดำเนินการได้ร้อยละ 0 - 25 จำนวน 2 แผน

3. การปรับปรุงแก้ไขประเด็นคำสั่งการและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบครั้งก่อนปี 2563 ตามรายงานการตรวจสอบของ ธพท. แบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่ ด้านกิจการ สิทธิประโยชน์และหนี้สิน จำนวน 6 ประเด็น โดยนำไปบูรณาการร่วมกับแผนงานในประเด็นสำคัญที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไข ในข้อ 1 สำหรับด้านการบริหารจัดการ Market Conduct จำนวน 6 ประเด็น ดำเนินการได้ร้อยละ 26 - 50 ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้รายงานความคืบหน้าผลการแก้ไข ให้ ธพท. พิจารณาแล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของ ธพท.

4. ประเด็นอื่นที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไข ปี 2564 ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 5 ประเด็น ดำเนินการได้ร้อยละ 51 - 99 จำนวน 4 ประเด็น และดำเนินการได้ร้อยละ 26 - 50 จำนวน 1 ประเด็น ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้รายงานความคืบหน้าผลการแก้ไข ให้ ธพท. พิจารณาแล้วเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของ ธพท. (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

## 7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามโครงการสนับสนุนการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานสถาบันเกษตรกร

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามโครงการสนับสนุนการขยายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานสถาบันเกษตรกร ตามที่ ธ.ก.ส. เห็นชอบให้ขยายระยะเวลาโครงการฯ ออกไปอีก 3 ปี จากเดิมสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 เป็นสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 กำหนดวงเงินกู้รวมทั้งโครงการไม่เกิน 50,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สินเชื่อเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนเพื่อให้สมาชิกกู้เงินไปประกอบอาชีพ (Two Step Loan) กำหนดอัตราดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่า MLR ลบ ไม่เกิน 1 ต่อปี และสินเชื่อเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์การเกษตรตลอดจนสิ่งจำเป็นอื่น ๆ มาจำหน่าย หรือเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการขายผลผลิตการเกษตร หรือสินเชื่อเพื่อเป็นค้ำประกันระยะยาว ให้กำหนดอัตราดอกเบี้ยไม่ต่ำกว่า MLR ลบ ไม่เกิน 1.25 ต่อปี โดยมีผลการดำเนินงานสินเชื่อตามโครงการฯ ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีวงเงินกู้ จำนวน 20,487 ล้านบาท มีหนี้ปกติ จำนวน 11,297 ล้านบาท มีหนี้ค้างชำระ (NPLs) จำนวน 683 ล้านบาท มีรายได้ดอกเบี้ยจากการจ่ายสินเชื่อตามโครงการฯ ข้อมูลสะสมย้อนหลัง 10 ปี จากสหกรณ์การเกษตร จำนวน 6,275 ล้านบาท สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. จำนวน 328 ล้านบาท และกลุ่มเกษตรกร จำนวน 34 ล้านบาท รวมรายได้ดอกเบี้ยจากการอำนวยความสะดวกสินเชื่อตามโครงการดังกล่าว จำนวน 6,637 ล้านบาท มีสถาบันเกษตรกรต่ออายุสัญญาโครงการออกไปอีก 3 ปี ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 296 แห่ง รวม 470 สัญญา วงเงินสินเชื่อ จำนวน 20,487 ล้านบาท (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อสถาบันและผู้ประกอบการ)

## 8. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2564

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2564 ประกอบด้วย ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้านการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ด้านการตรวจสอบภายใน ด้านทรัพยากรมนุษย์ ด้านดิจิทัล ด้านนวัตกรรมองค์กร ด้านการจัดการความรู้ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้านลูกค้าและตลาด และด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 158 แผนงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 8 แผนงาน ประกอบด้วย (1) ด้านดิจิทัล ได้แก่ โครงการพัฒนา Platform ธ.ก.ส. New Mobile โครงการออกแบบและพัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคคลกลาง โครงการพัฒนาระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัย และโครงการปฏิรูประบบสนับสนุนงานสินเชื่อ (2) ด้านลูกค้าและตลาด ได้แก่ โครงการให้บริการชำระเงินออนไลน์แบบเชื่อมโยง (Page to Page) สินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องลูกค้ารายย่อย A - Plus (E - Contract) โครงการบูรณาการระบบ CRM VOC และ Call Center และโครงการปรับปรุงกระบวนการสินเชื่อลูกค้ารายใหญ่โดยใช้เทคโนโลยี (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

### 9. เรื่อง รายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2564

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานข้อมูลสถานการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2564 ตามกรอบการประเมินความพร้อมการรับมือต่อภัยคุกคามด้านไซเบอร์ (Cyber Resilience Assessment Framework) ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยจัดทำสรุปผลการเฝ้าระวัง และวิเคราะห์เหตุการณ์ผิดปกติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ได้แก่ รายงานการตอบสนองพฤติกรรมการณ์การบุกรุกที่มีความเสี่ยงต่อธุรกรรมของ ธ.ก.ส. ปริมาณธุรกรรม การดำเนินการ (Operation Transaction) ที่เกี่ยวกับการจัดการผู้ใช้งานที่มีสิทธิ์สูง (Privileged User Management) และการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัยสารสนเทศ (IT Security Change) และรายงานการเฝ้าระวัง การใช้งานจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E - mail) ขาเข้าและขาออกของ ธ.ก.ส. ทั้งนี้ ไม่มีเหตุการณ์ภัยคุกคามระดับวิกฤต ที่ใช้เวลาแก้ไขเกินกำหนด และไม่มีธุรกรรมที่ผิดปกติ

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ศูนย์รักษาความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีและสารสนเทศ)

### 10. เรื่อง รายงานสถานะความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2564 และแนวโน้มในระยะถัดไป

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานสถานะความเสี่ยงของ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2564 และแนวโน้มในระยะถัดไป ผลการจัดการปัจจัยเสี่ยง จำนวน 11 ปัจจัย โดยส่วนใหญ่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ยกเว้น 4 ปัจจัยเสี่ยง ได้แก่ กระบวนการบริการด้านสินเชื่อ บุคลากร การกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และคุณภาพสินเชื่อ ซึ่ง ธ.ก.ส. จะกำกับติดตาม และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ในปีบัญชี 2565 การควบคุมระดับพาดานความเสี่ยง ธ.ก.ส. บริหารจัดการเพื่อควบคุมระดับพาดานความเสี่ยงทั้ง 8 ด้าน จำนวน 15 ตัวชี้วัด มี 4 ตัวชี้วัดที่สูงกว่าพาดานความเสี่ยงที่กำหนด ได้แก่ สัดส่วนกันสำรองต่อสินเชื่อทั้งหมด รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่ออัตราส่วน สภาพคล่องต่อยอดรวมเงินรับฝาก และข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Market Conduct) คาดการณ์สถานะความเสี่ยง ไตรมาสที่ 1/2565 มีปัจจัยเสี่ยงที่สูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ จำนวน 4 ปัจจัย ได้แก่ กระบวนการบริการด้านสินเชื่อ คุณภาพสินเชื่อ ความเพียงพอของเงินกองทุน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยคาดการณ์ว่า ณ สิ้นปีบัญชี 2565 ปัจจัยเสี่ยงทั้งหมดจะอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ยกเว้น กระบวนการบริการด้านสินเชื่อ

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารความเสี่ยง)

### 11. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานและกิจกรรมของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2564

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานและกิจกรรมของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2564 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 มีนาคม 2565 ซึ่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้พบปะเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานของพนักงาน ธ.ก.ส. สาขา ในพื้นที่ต่าง ๆ ในพื้นที่ของฝ่ายกิจการสาขาภาค รวม 21 ครั้ง โดยสนับสนุนยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2564 และระบบงานสำคัญของ ธ.ก.ส.

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

### 12. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 27 เมษายน 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 27 เมษายน 2565 ระหว่างวันที่ 2 - 27 เมษายน 2565 ซึ่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้พบปะเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานของพนักงาน ธ.ก.ส. สาขา ในพื้นที่ต่าง ๆ ในพื้นที่ของฝ่ายกิจการสาขาภาค รวม 10 ครั้ง

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

### 13. เรื่อง แนวทางการบังคับใช้ประมวลจริยธรรมให้ครอบคลุมถึงคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบแนวทางการบังคับใช้ประมวลจริยธรรมให้ครอบคลุมถึงคณะกรรมการ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะดำเนินการแจ้งฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง เพื่อทราบและถือปฏิบัติตามแนวทางการบังคับใช้ประมวลจริยธรรมให้ครอบคลุมถึงคณะกรรมการต่อไป

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

#### 14. เรื่อง รายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีบัญชี 2564

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีบัญชี 2564 ซึ่งผลการประเมินพบว่า ระบบการควบคุมภายในของ ธ.ก.ส. มีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล อย่างไรก็ตามยังมีประเด็นความเสี่ยงที่ยังมีการควบคุมที่ไม่เพียงพอ จำนวน 5 ระบบงาน ได้แก่ (1) กระบวนการบริการด้านสินเชื่อ (2) กระบวนการจัดการองค์การสู่ความยั่งยืน (3) การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง (4) การบริหารเงินทุน และ (5) ทรัพยากรมนุษย์ ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้กำหนดแผนงานในการปรับปรุงกระบวนการการควบคุมภายในที่สำคัญทั้ง 5 ระบบดังกล่าว จำนวน 17 แผน

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารความเสี่ยง)

#### 15. เรื่อง โครงการนำร่อง “แก้หนี้ แก้จน” ตามแนวทาง Manage by Area : MBA

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบโครงการนำร่อง “แก้หนี้ แก้จน” ตามแนวทาง Manage by Area : MBA โดยมีวัตถุประสงค์ของโครงการ เพื่อส่งเสริม สนับสนุน คริวเรือนและชุมชน ให้สามารถบริหารจัดการชีวิตตนเองได้อย่างเหมาะสมกับพื้นที่ สามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน สนับสนุนให้ชุมชนแก้ไขปัญหาความยากจน ตามมูลเหตุแห่งปัญหาของแต่ละชุมชน บูรณาการการทำงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจนทุกระดับ และยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน โดยการอบรม ฝึกทักษะประสบการณ์ควบคู่กับกระบวนการจัดการหนี้สินหรือเติมทุน (ความรู้คู่ทุน) โดยกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน ระดับฝ่ายกิจการสาขาภาค ภาคละ 1 แห่ง รวม 9 แห่งแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ระดับสำนักงาน ธ.ก.ส. จังหวัด จังหวัดละ 1 แห่ง รวม 77 แห่งแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 กันยายน 2565 และระดับสาขาทั่วประเทศ สาขาละ 1 แห่ง รวม 1,020 แห่งแล้วเสร็จภายในวันที่ 31 มีนาคม 2566

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายสินเชื่อบุคคล)

ฝ่ายบริหารกลาง

5 พฤษภาคม 2565

สรุปข่าว 5 - 65